



.....
EXPERT PROIECT 2002 SRL

.....
Calea Vitan, Nr. 23C, VITAN CENTER, Et. 5, Sector 3, Bucuresti

.....
Tel : 031 / 228.36.25; 031 / 228.36.26; Fax: 031 / 228.36.27

BENEFICIAR: AGENȚIA PENTRU DEZVOLTARE REGIONALĂ SUD-EST
Contract de prestări servicii nr. 19504/11.09.2015

STUDIUL PRIVIND ANALIZA ȘI REVIZUIREA PID CONSTANȚA



***ANALIZA PLANULUI INTEGRAT DE DEZVOLTARE
A POLULUI DE CREȘTERE CONSTANȚA***

Octombrie 2015

.....
www.expertproiect.ro, E-mail: office@expertproiect.ro
J40/2325/2003, RO14329624
RO46 BPOS 7100 3034 433R OL01 BancPost Titan





EXPERT PROIECT 2002 SRL

Calea Vitan, Nr. 23C, VITAN CENTER, Et. 5, Sector 3, Bucuresti

Tel : 031 / 228.36.25; 031 / 228.36.26; Fax: 031 / 228.36.27

STUDIUL PRIVIND ANALIZA ȘI REVIZUIREA PID CONSTANȚA

**ANALIZA PLANULUI INTEGRAT DE DEZVOLTARE
A POLULUI DE CREȘTERE CONSTANȚA**

Contract de prestări servicii nr. 19504/11.09.2015

LISTA DE SEMNĂTURI

Coordonator:

Ing. Niculae Cătălin SÂRBU

Expert analiză și dezvoltare urbană:

Ing. Cristian Daniel BORBELI

Economist analiză cost beneficiu:

Ec. Valentina TRONARU





ANALIZA PLANULUI INTEGRAT DE DEZVOLTARE A POLULUI DE CREȘTERE CONSTANȚA

Conform Hotărârii de Guvern nr. 998/2008 pentru desemnarea polilor naționali de creștere în care se realizează cu prioritate investiții din programele cu finanțare comunitară și națională au fost declarați poli naționali de creștere următoarele orașe, împreună cu zona lor de influență: Iași, Constanța, Ploiești, Craiova, Timișoara, Cluj-Napoca și Brașov. Conceptul a fost imediat preluat la nivelul documentelor programatice aferente diverselor programe operaționale derulate în România, în cadrul perioadei de programare 2007 – 2013, și în special, îl găsim reflectat în cadrul Programului Operațional Regional, acesta finanțând în mod dedicat proiecte din cadrul acestor șapte mari aglomerări urbane, fundamentate în baza unui document strategic integrat denumit Plan Integrat de Dezvoltare.

Planul integrat de dezvoltare al unui pol de creștere este un document de planificare comprehensivă a dezvoltării polului de creștere, care conține strategia de dezvoltare pe termen lung a acestuia și al cărui scop îl constituie asigurarea creșterii economice și crearea de locuri de muncă. Acesta se implementează prin proiecte individuale incluse în planul de acțiune.

Planurile integrate de dezvoltare ale polilor de creștere s-au finanțat din toate Programele Operaționale finanțate din Instrumente Structurale, respectiv Programul Operațional Regional, POS Creșterea Competitivității Economice, POS Mediu, POS Dezvoltarea Resurselor Umane, POS Transport, POS Dezvoltarea Capacității Administrative, din Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală – Programul Național pentru Dezvoltare Rurală, alte surse publice și private, bănci, inclusiv BEI. În acest sens, la nivelul Programului Operațional Regional 2007 – 2013, conceptului polilor de creștere i-au fost alocate 50% din resursele financiare aferente Axei 1 - Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor - poli urbani de creștere.

Această abordare complexă și integrată privind atât evaluarea situației existente la nivelul unui pol de creștere, identificarea problemelor și stabilirea soluțiilor, precum și finanțarea proiectelor din surse diverse de finanțare, a reprezentat o noutate în România, implementarea acestui concept fiind apreciat și susținut inclusiv la nivelul Comisiei Europene.

Planul Integrat de Dezvoltare al Polului de Creștere Constanța a fost elaborat în cursul anului 2009, în contextul unui larg parteneriat, de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Constanța și a fost aprobat, prin hotărâri ale consiliilor locale, respectiv ale Consiliului Județean, la nivelul tuturor celor 15 unități administrativ-teritoriale care compun polul de creștere. De asemenea, PID Constanța a fost evaluat de către toate autoritățile de management ale programelor operaționale derulate în România, în cursul perioadei de programare 2007 – 2013, și a fost avizat de către Comitetul de Management pentru Coordonarea Instrumentelor Structurale, prin Decizia nr. 4/23.12.2009.

Planul Integrat de Dezvoltare al Polului de Creștere Constanța este structurat pe 5 secțiuni (părți), după cum urmează:

PARTEA I: AUDIT (COMPREHENSIV) SAU ANALIZA ȘI EVALUAREA SITUAȚIEI EXISTENTE DIN PUNCT DE VEDERE ECONOMIC, SOCIAL, AL MEDIULUI ȘI NIVELULUI DE ECHIPARE TEHNICĂ ȘI SOCIALĂ A POLULUI DE CREȘTERE

Capitolul 1 – Date generale

Capitolul 2 – Audit teritorial

Capitolul 3 – Audit administrativ

Capitolul 4 – Diagnostic și SWOT

PARTEA A II-A: STRATEGIA DE DEZVOLTARE A POLULUI DE CREȘTERE

Capitolul 1 – Viziune de dezvoltare

Capitolul 2 – Obiective strategice

Capitolul 3 – Politici și programe

Capitolul 4 – Programe prioritare

Capitolul 5 – Informare și consultare

PARTEA A III-A: PROFILUL SPAȚIAL ȘI ARII DE INTERVENȚIE ÎN POLUL DE CREȘTERE

Capitolul 1 – Profil spațial și funcțional

Capitolul 2 – Arii problemă și tendințe de evoluție spațială

Capitolul 3 – Arii de intervenție identificate

Capitolul 4 – Selecția ariilor de intervenție prioritare

PARTEA A IV-A: PLANUL DE ACȚIUNE (PENTRU ETAPA 2009 – 2015)

Capitolul 1 – Argumente strategice și operaționale

Capitolul 2 – Pachetul de proiecte

Capitolul 3 – Fișele proiectelor identificate

Capitolul 4 – Graficul de implementare

PARTEA A V-A: MANAGEMENTUL IMPLEMENTĂRII PLANULUI INTEGRAT

Capitolul 1 – Structura de management propusă

Capitolul 2 – Relații operaționale

Capitolul 3 – Informare și comunicare

Capitolul 4 – Indicatori de monitorizare și evaluare

Documentul oferă o imagine de ansamblu, sintetizând contextul socio-economic la nivelul Polului de Creștere Constanța. De asemenea, planul de acțiune, respectiv lista de proiecte prioritare din cuprinsul documentului programatic este fundamentată prin analiza comprehensivă a diverselor domenii de interes, de la starea factorilor de mediu la situația economică sau de la contextul social, la starea infrastructurii fizice și edilitare.

Viziunea de dezvoltare a Polului de Creștere Constanța urmărește impunerea Zonei Metropolitane Constanța ca un centru multifuncțional competitiv al României, cel mai important reper turistic al țării și principalul polarizator economic în regiunea Mării Negre, avându-se în vedere totodată dezvoltarea durabilă a întregii zone și reducerea discrepanțelor actuale de dezvoltare dintre cele 14 localități.

Lista de proiecte prioritare răspunde astfel nevoilor identificate în urma analizei situației existente la nivelul anului 2009 în aria teritorială a Polului de Creștere Constanța. Proiectele sunt grupate pe trei categorii, conform celor trei obiective strategice ale Planului Integrat de Dezvoltare al Polului de Creștere Constanța, respectiv:

- Constanța locuitorilor
- Constanța investitorilor
- Constanța turiștilor

Fiecărui obiectiv strategic îi corespunde o serie de proiecte prioritare, marea majoritate acestora vizând reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii publice la nivelul polului de creștere. De asemenea, planul de acțiune și lista de proiecte prioritare sunt contextualizate unor politici și programe, menite să asigure cadrul integrat al intervențiilor și corelarea strategică și funcțională a acestora.

În principal, Planul Integrat de Dezvoltare al Polului de Creștere Constanța, prin

intermediul listei de proiecte, urmărește:

- dezvoltarea infrastructurii de transport și creșterea gradului de accesibilitate atât în interiorul, cât și în exteriorul localităților;
- reabilitarea și modernizarea infrastructurii publice;
- îmbunătățirea serviciilor publice și dezvoltarea infrastructurii de bază care deservește furnizarea acestora;
- dezvoltarea și promovarea turismului;
- îmbunătățirea serviciilor de protecție și asistență socială și a serviciilor de sănătate publică și reabilitarea infrastructurii aferente;
- încurajarea sectorului terțiar și a acelor activități economice care generează valoare adăugată mare;
- dezvoltarea resurselor umane, creșterea ratei de ocupare în meserii și profesii de înaltă specializare și combaterea excluziunii sociale și a dezechilibrelor sociale;
- încurajarea și promovarea educației și cercetării, a culturii și artei;
- creșterea gradului de siguranță a cetățeanului și ordine publică;
- protecția mediului înconjurător și creșterea suprafețelor de spații verzi.

Pe parcursul implementării sale, Planul Integrat de Dezvoltare al Polului de Creștere Constanța, a fost completat și modificat în două rânduri. Modificările au avut în vedere introducerea la nivelul listei de proiecte a unor noi intervenții, precum și reprioritizarea unor proiecte, în funcție de realitățile apărute în cursul anului 2010, respectiv 2014. Managementul implementării a fost asigurat în principiu de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Constanța, într-un larg cadru de participare publică, în special prin implicarea celor 15 autorități publice locale din Polul de Creștere Constanța, dar și a altor instituții publice și altori stakeholderi locali, precum reprezentanți ai mediului de afaceri, ai comunității academice și ai organizațiilor neguvernamentale. De asemenea, un rol important în procesul de implementare a Planului Integrat de Dezvoltare al Polului de Creștere Constanța l-a avut instituția coordonatorului de pol, structură fără personalitate juridică care a funcționat în cadrul Agenției pentru Dezvoltare Regională Sud Est și care a oferit suport tehnic specializat tuturor beneficiarilor de proiecte cuprinse în P.I.D. Constanța. Totodată, instituția coordonatorului de pol a îndeplinit, conform Protocolului Tripartit prin care această structură a fost de facto înființată, o serie de atribuții esențiale pentru asigurarea implementării Planului Integrat de Dezvoltare, precum evaluarea preliminară a tuturor proiectelor finanțate în cadrul Axei 1 a Programului Operațional Regional, prin emiterea în acest sens a unui raport de analiză



pentru fiecare proiect.

Tot acest larg context participativ a facilitat implementarea Planului Integrat de Dezvoltare și a înlesnit pregătirea și derularea proiectelor din cuprinsul acestui document, asigurându-se cadrul integrat și corelarea diverselor intervenții.

Numărul însemnat de proiecte (155), numărul mare de beneficiari direcți (29), precum și diversele condiționalități apărute în contextul implementării proiectelor prioritare din PID Constanța, au însemnat o provocare financiară și instituțională fără precedent pentru municipiul Constanța și pentru întreaga sa zonă metropolitană, reprezentând totodată un efort concertat a tuturor actorilor implicați în elaborarea și implementarea Planului Integrat pentru Polul de Creștere Constanța.

Astfel, conform Deciziei CMC nr. 31/05.05.2014, prin care s-a reavizat pentru ultima dată lista de proiecte prioritare inclusă în PID Constanța, acest document conține un număr de 155 de proiecte, unele dintre acestea grupate în cadrul unor proiecte integrate, de tip umbrelă.

Pentru evaluarea Planului Integrat de Dezvoltare și a listei de proiecte prioritare au fost realizate analize individuale pentru fiecare proiect inclus în listă, fiind întreprinse în acest sens vizite pe teren, discuții cu beneficiarii, discuții cu alte instituții relevante și fiind întocmită, conform cerințelor din Termenii de Referință aferenți prestării serviciului „Analiză și revizuire a Planului Integrat de Dezvoltare a Polului de Creștere Constanța”, câte o fișă de proiect, pentru fiecare intervenție în parte.

În urma analizei făcute, s-a constatat faptul că din cele 155 de proiecte din cuprinsul Planului Integrat de Dezvoltare, în valoare totală de 7.374.991.260,09 lei, la momentul desfășurării activității de evaluare, un număr de 54 de proiecte cu o valoare totală de 3.256.696.743,68 au fost finalizate, alte 25 de proiecte cu o valoare totală de 2.134.511.901,59 lei se află încă în implementare, iar un număr de 76 de proiecte nu au fost realizate.

Atât numărul mare al proiectelor finalizate sau aflate în curs de implementare (cea mai mare dintre acestea aflându-se aproape de finalizare), cât și valoarea considerabilă a acestora, respectiv cca. 5 miliarde de lei, arată impactul evident al Planului Integrat de Dezvoltare asupra dezvoltării polului de creștere Constanța. Această infuzie de capital fără precedent destinată dezvoltării, dar și corelarea intervențiilor a contribuit la consolidarea statutului de pol de creștere al Zonei Metropolitane Constanța. De remarcat totodată că majoritatea finanțărilor au fost asigurate prin asistența financiară provenind de la Uniunea Europeană, proiectele fiind finanțate în cadrul diverselor programe operaționale, ceea ce face ca polul de creștere Constanța



să concentreze cea mai ridicată rată de absorbție a fondurilor europene în România, în cadrul perioadei de programare 2007 – 2013.

La nivelul Planului Integrat de Dezvoltare numărul cel mai mare și valoarea cea mai consistentă au avut-o proiectele subscrise obiectivului Constanța Locuitorilor, urmate în ordine de cele aferente obiectivului strategic Constanța Turiștilor și cele dedicate obiectivului Constanța Investitorilor. Totuși, având în vedere specificul polului de creștere Constanța, multe din proiecte deservesc deopotrivă mai multor sau chiar tuturor celor trei obiective strategice ale Planului Integrat de Dezvoltare. Exemple în acest sens pot fi proiecte precum „Autostrada București - Constanța (tronson Cernavodă - Constanța)” sau „Construirea variantei ocolitoare a municipiului Constanța” dar și „Promenadă turistică Mamaia” sau „Reamenajarea integrată a zonei pietonale din centrul istoric al municipiului Constanța” care au adus beneficii directe deopotrivă cetățenilor polului de creștere Constanța, turiștilor dar și investitorilor, impactul acestor proiecte fiind real, nemijlocit și greu de diferențiat pentru toate cele trei obiective strategice ale Planului Integrat de Dezvoltare.

În cadrul evaluării realizate am constatat că marea majoritate a proiectelor au fost implementate în intervalul 2012 – 2015, ceea ce a creat o presiune fără precedent atât asupra capacității financiare și administrative a diverșilor beneficiari, cât și asupra corelării intervențiilor în cadrul tuturor acestor proiecte derulate în paralel și având aproximativ același termen de finalizare. Un alt aspect generat de acest fapt la reprezentat incapacitatea, în special a firmelor de construcții contractate pentru realizarea contractelor de execuție la obiectivele de investiții aferente proiectelor, de a-si respecta termenele de execuție asumate și totodată prevăzute în proiecte, motivul principal constituindu-l lipsa forței de muncă specializată care să acopere necesarul imens de lucrări ce erau de executat în același interval de timp.

În cadrul listei de proiecte prioritare din Planul Integrat de Dezvoltare regăsim mai multe categorii de proiecte, respectiv: proiecte de infrastructură; proiecte sociale și proiecte culturale sau de networking. În ceea ce privește proiectele de infrastructură distingem între proiectele de infrastructură de transport, de mediu, cele care au vizat infrastructura tehnico-edilitară, sanitară, socială sau infrastructura urbană și cele din domeniul infrastructurii economice și de afaceri. Proiectele sociale s-au axat în principal pe dezvoltarea resurselor umane, prin intermediul promovării formării și perfecționării continue, iar proiectele culturale și de networking au urmărit crearea și întărirea unui cadru propice dezvoltării vieții culturale și civice la nivelul comunității.

Printre proiectele importante, cu un impact major privind dezvoltarea polului de creștere Constanța enumerăm:

- Construcția autostrăzii Cernavodă – Constanța
- Construcția variantei de ocolire Constanța
- Reabilitarea liniei de cale ferată, tronsonul București-Constanța, parte a Coridorului IV paneuropean
- Aeroportul Mihail Kogălniceanu – Reabilitare platforme de staționare aeronave în incinta aeroportului, comuna Mihail Kogălniceanu
- Prelungirea digului de larg în Portul Constanța
- Reabilitarea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și de canalizare pentru regiunea Constanța și Ialomița
- Sistem de Management Integrat al Deșeurilor solide în județul Constanța

În afara acestor proiecte majore finanțate fie în cadrul POS Transporturi sau POS Mediu, au fost realizate și o serie întreagă de proiecte cu o valoare sau cu o importanță aparent mai scăzută, dar care au avut o contribuție cel puțin la fel de mare la consacrarea statului de pol de creștere pentru arealul metropolitan Constanța și care au generat o îmbunătățire a calității vieții și a nivelului de trai, au contribuit la crearea unor locuri de muncă și la animarea mediului de afaceri local.

Proiectele de infrastructură edilitară s-au implementat în toate cele 14 unități administrativ-teritoriale care formează polul de creștere Constanța, totuși cea mai mare concentrare o regăsim în municipiul Constanța și în orașul Năvodari. Din punct de vedere al concentrării teritoriale cele mai importante intervenții la acest capitol au fost implementate în centrul istoric al municipiului Constanța și în stațiunea Mamaia.

Pentru proiectele nerealizate nu s-au putut evident elabora fișe de evaluare. Motivele nerealizării celor 76 de proiecte sunt diverse, în marea majoritate a cazurilor fiind vorba despre lipsa resurselor financiare. O bună parte din aceste proiecte au fost depuse în vederea finanțării în cadrul diverselor programe operaționale derulate în această perioadă, multe din acestea fiind chiar evaluate pozitiv în cadrul procesului de selecție, dar rămânând totuși nefinanțate, pe liste de rezervă, datorită contractării anterioare a tuturor fondurilor alocate măsurilor respective de finanțare.

O situație aparte o au proiectele de infrastructură din mediul rural, propuse spre finanțare de către autoritățile locale din cele 8 comune situate în zona metropolitană în cadrul



Măsurii 3.3.2 a Programului Național de Dezvoltare Rurală. Datorită grilelor de punctaj aferente acestei măsuri de finanțare, proiectele de infrastructură din mediul rural al polului de creștere Constanța au fost slab punctate, avându-se în vedere faptul că acestea au fost considerate comunități neafectate de sărăcie, în comparație cu alte unități administrative teritoriale similare din regiune sau din țară. Totuși, la nivelul polului de creștere Constanța nefinanțarea unor proiecte majore de infrastructură din mediul rural au contribuit la păstrarea decalajului de dezvoltare dintre mediul urban și cel rural, accentuând și mai mult tendința de marginalizare a unor comunități din interiorul aglomerării urban-rurale care creează polul de creștere. Astfel, majoritatea proiectelor din zona periurbană și rurală a polului de creștere se cuvine a fi păstrate în vederea finanțării lor în viitorul apropiat, asigurându-se astfel caracterul integrat al dezvoltării durabile a întregii zone metropolitane, în contextul obiectivului de a reduce discrepanțele de dezvoltare între municipiul Constanța sau alte zone mai dezvoltate și zonele periferice sau mai puțin cotate din punct de vedere investițional și/sau rezidențial.

În celelalte cazuri, nerealizarea proiectelor prioritare din cuprinsul Planului Integrat de Dezvoltare nu a afectat major sau mult abordarea integrată a planului de intervenții, unele dintre proiecte devenind între timp inoportune sau indezirabile din punct de vedere tehnic, iar altele fiind introduse inițial pe lista de proiecte în scopul și speranța identificării pentru acestea a unor surse de finanțare și neexistând în acest sens elaborată o documentație tehnică care să fundamenteze din punct de vedere tehnic și/sau economic proiectele respective. Însă aceste situații relatate sunt puține și cum spuneam nu afectează caracterul integrat și sinergic al intervențiilor din Planul Integrat de Dezvoltare și nici impactul avut de acele proiecte finalizate sau aflate în curs de implementare.

Printre alte proiecte prevăzute în P.I.D. Constanța și nerealizate se disting două exemple care se cuvine a fi menționate, respectiv proiectul „Consolidare și restaurare Cazino Constanța” în valoare de 39.229.000 lei și proiectul „Amenajarea integrată a zonei de acces în Portul Turistic Tomis și Plaja Modern” în valoare de 42.582.178,12 lei. Motivele nerealizării celor două proiecte au în vedere întârzieri și blocaje survenite în cursul procedurilor de achiziție desfășurate pentru contractarea lucrărilor de construcții. Iar dacă în cazul primului proiect dintre cele două enumerate există în continuare posibilitatea realizării sale, finanțarea fiind asigurată de la Bugetul de Stat, prin Compania Națională de Investiții, în cazul celui de-al doilea proiect sursa inițială de finanțare fusese stabilită a fi Programul Operațional Regional 2007 – 2013, în acest sens, ținând cont de obiectul proiectului, acesta va fi cu greu încadrat în

categoria proiectelor eligibile în cadrul exercițiului financiar 2014 – 2020.

Aceste două proiecte despre care am făcut vorbire au o importanță deosebită în ecuația regenerării urbane a centrului istoric al municipiului Constanța, Cazinoul reprezentând totodată o clădire emblematică ce face parte din patrimoniul cultural și arhitectural național.

La același capitol, subscrise proiectului umbrelă „Centrul Istoric – creșterea atractivității turistice, restaurare și regenerare”, regăsim o serie de proiecte individuale care au ca obiectiv reabilitarea/restaurarea unor obiective de patrimoniu situate în zona peninsulară a municipiului, în special biserici și lăcașe aparținând diverselor culte religioase. Din păcate, multiple aspecte tehnice și instituționale, de la inexistența actelor de proprietate, la lipsa de capacitate administrativă a entităților care dețin/administrează aceste imobile au făcut imposibilă promovarea unor proiecte de restaurare/reabilitare a acestora. În viitor se impune păstrarea acestor proiecte printre prioritățile de reabilitare/restaurare a zonei, în contextul obiectivului redării pe de-a-ntregul a caracterului cultural al centrului istoric al municipiului Constanța.

Dintre beneficiarii proiectelor prioritare din cadrul Planului Integrat de Dezvoltare, portofoliul cel mai consistent l-au avut municipiul Constanța cu un număr de 40 de proiecte și UAT județul Constanța cu un număr de 25 de proiecte. De asemenea, cea mai mare concentrare investițională o regăsim în municipiul Constanța, excluzând proiectele ce vizează construirea autostrăzii Cernavodă – Constanța sau reabilitarea căii ferate București – Constanța.

Pentru relevanță prezentăm câteva statistici generale și particulare cu privire la implementarea Planului Integrat de Dezvoltare al Polului de Creștere Constanța:

- Lista proiectelor prioritare, conform Deciziei CMC nr. 31/05.05.2014
- Listă privind proiectele finalizate
- Listă privind proiectele aflate în implementare
- Listă privind proiectele nerealizate
- Listă privind proiectele UAT municipiul Constanța
- Listă privind proiectele UAT județul Constanța
- Listă privind proiectele UAT orașul Năvodari
- Listă privind proiectele UAT orașul Ovidiu
- Listă privind proiectele UAT orașul Murfatlar
- Listă privind proiectele UAT orașul Eforie
- Listă privind proiectele UAT orașul Techirghiol
- Listă privind proiectele UAT comuna Mihail Kogălniceanu



- Listă privind proiectele UAT comuna Cumpăna
- Listă privind proiectele UAT comuna Valu lui Traian
- Listă privind proiectele UAT comuna Agigea
- Listă privind proiectele UAT comuna Lumina
- Listă privind proiectele UAT comuna Poarta Albă
- Listă privind proiectele UAT comuna Corbu
- Listă privind proiectele Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Constanța
- Listă privind proiectele APMC – Administrației Porturilor Maritime Constanța
- Listă privind proiectele Administrației Canalelor Navigabile
- Listă privind proiectele Companiei Naționale de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România
- Listă privind proiectele Companiei Naționale Căi Ferate Române S.A.
- Listă privind proiectele Administrației Bazinale de Apă Dobrogea Litoral
- Listă privind proiectele RADIONAV SA
- Listă privind proiectele Ministerului Transporturilor
- Listă privind proiectele operatorului regional de apă S.C. RAJA S.A.
- Listă privind proiectele Camerei de Comerț Industrie Navigație și Agricultură Constanța
- Listă privind proiectele S.C. Companiei Naționale de Investiții S.A.
- Fișe individuale de proiect pentru proiectele finalizate și cele aflate în implementare