

## **COMITETUL DE MONITORIZARE AL PROGRAMULUI OPERAȚIONAL REGIONAL**

### **HOTĂRÂRE privind aprobarea modificării Strategiei de Asistență Tehnică pentru Programul Operațional Regional**

În temeiul prevederilor art 12 din Hotărârea Guvernului nr.765/2007 privind aprobarea constituirii Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Regional 2007-2013 și a Regulamentului - cadru de organizare și funcționare al acestuia,

**Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional Regional adoptă prezenta hotărâre:**

**Art. 1 – Se aprobă modificarea Strategiei de Asistență Tehnică pentru Programul Operațional Regional.**

**Art. 2 – Strategia de Asistență Tehnică pentru Programul Operațional Regional este prezentată în Anexa, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.**

**Președinte**

**Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional Regional**

**Elena Gabriela UDREA  
Ministrul Dezvoltării Regionale și Turismului**



**Anexă**

**STRATEGIA DE ASISTENȚĂ TEHNICĂ**

**Noiembrie 2010**

## **1. INTRODUCERE**

*„La inițiativa statului membru, Fondurile structurale pot finanța activități de pregătire, management, monitorizare, evaluare, informare și control al programelor operaționale, precum și activități de întărire a capacitații administrative pentru implementarea fondurilor structurale”* (art. 46 din Regulamentul Comisiei (CE) nr.1083/2006 ce conține prevederi generale cu privire la Fondul European de Dezvoltare Regională, Fondul Social European și Fondul de Coeziune și de abrogare a Regulamentului Consiliului (EC) nr.1260/1999 privind prevederile generale ale Fondurilor Structurale).

Programul Operațional Regional 2007-2013 cuprinde o axa prioritară dedicată asistenței tehnice pentru implementarea POR, respectiv axa prioritara 6, care acoperă două domenii majore de intervenție: sprijin pentru implementarea, managementul și evaluarea POR, respectiv sprijin pentru activități de publicitate și informare asupra POR.

Beneficiarii operațiunilor orientative prevăzute în cadrul celor două domenii majore de intervenție din cadrul axei de asistență tehnică din POR sunt:

- Autoritatea de Management pentru POR (**AM POR**), constituită în cadrul Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Locuințelor (conform HG. nr. 361/2007 privind organizarea și funcționarea Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Locuințelor), funcționând începând cu luna decembrie 2009 în cadrul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului (în conformitate cu HG nr. 1631/ 2009 privind organizarea și funcționarea Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului)
- Organismele intermediare pentru POR (**OI**), constituite în cadrul:
  - Celor 8 Agentii pentru Dezvoltare Regională (în conformitate cu prevederile HG 497/2004 privind stabilirea cadrului instituțional pentru coordonarea, implementarea și gestionarea instrumentelor structurale)
  - Organismului Intermediar pentru Turism constituit în cadrul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului – Direcția Gestionare Fonduri Comunitare pentru Turism (în conformitate cu HG nr. 1631/ 2009 privind organizarea și funcționarea Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului).

În momentul lansării Strategiei de Asistență Tehnică (august 2007), OI Turism era înființat ca organism intermedian pentru POS CCE (din anul 2006). În conformitate cu prevederile HG nr. 128 din 29 ianuarie 2006 pentru modificarea HG nr. 497/2004 privind stabilirea cadrului instituțional pentru coordonarea, implementarea și gestionarea instrumentelor structurale, precum și a HG nr. 135 din 29 ianuarie 2006 pentru modificarea și completarea HG nr. 413/2004 privind organizarea și funcționarea Autorității Naționale pentru Turism, Ministerul Transporturilor, Construcțiilor și Turismului - Autoritatea Națională pentru Turism a fost desemnat pentru îndeplinirea funcției de Organism Intermediar în cadrul Programului Operațional Sectorial pentru Creșterea Competitivității Economice (POS CCE)." Prin HG nr. 387 din 25 aprilie 2007 privind organizarea și funcționarea Ministerului pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii, Comerț, Turism și Profesii Liberale (MIMMCTPL), MIMMCTPL a fost desemnat să îndeplinească atribuțiile de Organism Intermediar în domeniul turismului pentru Programul Operațional Regional, conform acordului de delegare - varianta consolidată - încheiat prin acordul părților cu Autoritatea de Management pentru Programul Operațional Regional, în data de 2 octombrie 2008.

## **1.1 EVALUAREA SITUAȚIEI INITIALE**

În vederea fundamentării liniilor directoare pentru elaborarea Strategiei de Asistență Tehnică s-au luat în calcul concluziile misiunilor de evaluare a capacitatei administrative a AM POR și respectiv OI, misiunilor de audit realizate la nivelul acestora precum și prevederile cadrului instituțional de implementare a POR și ale cadrului legislativ național și european relevant pentru implementarea operațiunilor finanțabile din fondurile structurale.

Pentru evaluarea gradului de pregătire al AM POR și OI în vederea îndeplinirii obligațiilor ce le revin ca instituții implicate în gestionarea POR, au avut loc două misiuni de evaluare:

- misiunea de evaluare informală din prima jumătate a anului 2007, efectuată de către Comisia Europeană la AMPOR și respectiv la OI din cadrul ADR București Ilfov.
- misiunea de evaluare efectuată de AMPOR, în colaborare cu experți din cadrul proiectului național de twining, la toate cele 8 organisme intermediare.

Misiunile de evaluare desfasurate în prima jumătate a anului 2007 au vizat în principal:

1. Evaluarea sistemului de implementare a POR 2007-2013;
2. Evaluarea sistemelor de comunicare și coordonare între AM și OI;
3. Evaluarea resurselor umane (posturi vacante, personal angajat OI, AM, condiții de lucru, identificarea nevoilor de instruire, separarea funcțiilor și atribuțiilor în cadrul instituțiilor și respectiv a organizațiilor în care funcționează personalul AM și OI);
4. Evaluarea sistemului de management și control intern ;
5. Evaluarea sistemului de organizare și funcționare;
6. Evaluarea sistemului informațional și de comunicații;
7. Manuale de proceduri;
8. Evaluarea potențialului de absorbtie (protfoliul de proiecte).

**Concluziile misiunilor de evaluare efectuate până în luna iunie 2007 au fost:**

1. Clarificarea atribuțiilor instituțiilor implicate, prin semnarea Acordului de delegare a atribuțiilor privind implementarea POR între AM POR și OI din cadrul ADR în ianuarie 2007.
2. OI și AM respectă separarea funcțiilor și atribuțiilor ce le revin prin Acordul Cadru privind implementarea POR 2007-2013, fiind constituite ca entități distincte în cadrul instituțiilor în care funcționează, acest lucru fiind justificat prin organigrame și regulamentele de organizare și funcționare. În ceea ce privește personalul angajat, AM POR dispune de 90% personal angajat raportat la numărul total de posturi stabilite, 3 OI dispun de o rata de ocupare a personalului de peste 50%, alte 3 OI de peste 30% și 2 OI de maxim 10%.
3. Structura organizațională în cadrul celor 8 ADR/OI diferă, însă realizarea funcțiilor necesare îndeplinirii atribuțiilor delegate prin Acordului cadrul este asigurată în mod specific pentru fiecare structură în parte.
4. În general, unitățile de audit intern din cadrul instituțiilor desemnate OI și AM pentru POR sunt funcționale, sub rezerva angajării suplimentare de personal în proporție de 50%, cu excepția AM, care are posturile stabilite pentru acest departament ocupate în totalitate.
5. SMIS nu este operațional, fiind necesare echipamente tehnice adecvate și personal instruit în vederea introducerii datelor în SMIS (nota: aplicația SMIS este în responsabilitatea MEF).
6. În ceea ce privește manualele de proceduri, două dintre OI sunt într-o fază mai puțin avansată în realizarea acestora, comparativ cu restul organismelor intermediare, însă se estimează că până la sfârșitul lunii iulie a.c. acestea vor fi finalizate. 3 dintre OI au

- transmis manualele de proceduri privind implementarea axei prioritare de asistență tehnică spre consultare către AM, însă în urma analizei sunt necesare modificări substanțiale ce ar putea întârzia finalizarea acestora până la sfârșitul lunii iulie.
7. Majoritatea ADR au realizat eforturi considerabile în ultimii ani în vederea creării unui portofoliu de proiecte. Axa priorității „Îmbunătățirea infrastructurii de transport regionale și locale”, prin portofoliul de proiecte existent, ar putea fi contractată în totalitate în urma procedurii de evaluare a acestor proiecte, după lansarea POR. De asemenea, sunt necesare eforturi suplimentare în vederea construirii unui prototip de proiecte pe axa priorității pentru dezvoltare urbană.

## **1.2 Evaluarea intermediară a Programului Operațional Regional pentru perioada 1 ianuarie 2007 – 30 iunie 2009**

Primul studiu de evaluare intermediară a Programului Operațional Regional (POR) pe perioada 1 ianuarie 2007-30 iunie 2009 s-a desfășurat în perioada aprilie-octombrie 2009. În vederea asigurării unei abordări și analize obiective și transparente, studiul a fost realizat de o echipă de evaluatori externi, desemnați căștigători în urma desfășurării procesului de achiziție publică.

În ceea ce privește analiza sistemului de informare și publicitate al POR, evaluatorii externi au constatat eficacitatea activităților de comunicare ale AM și OI POR, dar în continuare sunt necesare măsuri de informare focalizate pe domenii în care se înregistrează un interes mai scăzut.

Alte recomandări s-au referit la aspectele legate de sistemul de gestionare și implementare a programului, menite să eficientizeze capacitatea actorilor implicați și maximizând valoarea adăugată a intervenției prin fonduri asupra dezvoltării tuturor regiunilor din România.

### **Concluziile misiunii de evaluare**

1. Strategia de Asistență Tehnică a fost aprobată în august 2007, urmată de instrucțiunile pentru aplicații din noiembrie 2007 și publicată oficial în ianuarie 2008. Ordinul privind cheltuielile eligibile a fost publicat în aprilie 2008. Până în luna iunie 2009, 19 contracte de finanțare au fost aprobată pentru 8 O.I (9 pentru axa 6.1 și 10 pentru axa 6.2).
2. Prima misiune de audit din 2008 a remarcat ca structurile O.I nu sunt unitare și nu există separare clară între departamentele O.I și cele ale A.D.R. În baza recomandării misiunii de audit, organigramele și Regulamentele de Organizare și Funcționare au fost actualizate pentru a avea o structură comună. Personalul și experiența acestuia în cadrul O.I sunt considerate bune.
3. Pentru primele contracte pe perioada 2007-2009, alocarea fondurilor s-a facut pe baza propunerilor O.I și negociere cu AMPOR. Suma alocată inițial nu a fost cheltuită complet, în principal datorită identificării de cheltuieli neeligibile. Pentru al doilea contract pe axa 6.1, alocarea catre O.I s-a facut bazându-se pe procentajele stabilite pe axe 1-5 pe fiecare O.I.
4. Semnarea contractelor pentru O.I pe axa 6.1 s-a amânat datorită întârzierii aprobării ordinului privind cheltuielile eligibile. Noul ordin a fost aprobat în luna iunie 2009 și publicat în luna iulie 2009. Pentru a evita situații similare cu primele contracte sub axa 6.1, privind cheltuielile eligibile, noile contracte au fost amâname, ceea ce a avut un impact negativ asupra activității AM cât și O.I.
5. Este improbabil ca O.I să primească pre-finanțarea pe axa 6.1 înainte de Octombrie 2009 cu impact asupra activității AMPOR în ceea ce privește creșterea volumului de muncă, în special legată de monitorizarea și verificarea cererilor de rambursare.
6. Există indicii conform căror alocarea financiară pe axa 6.2 nu va fi cheltuită în întregime. De asemenea în luna Mai 2009, mai multe ADR și-au manifestat intenția de

a semna acte adiționale pentru scăderea alocărilor financiare inițiale precum și modificarea indicatorilor

#### *Indicatori si previziuni*

Indicatori	Tînta (2015)	Situatia la data evaluării	Previziunile pentru atingerea obiectivelor – bazate pe datele SMIS
Studii, analize, rapoarte, strategii	40	Tîntă depășită	Peste 40 de rapoarte și studii au fost realizate sub primul contract
Participanți la cursuri de pregătire	2000	Nu există referințe privind acest indicator	Acest indicator a fost inclus în fiecare proiect individual dar SMIS nu contine indicatorul
Zile de pregătire	10,000	Nu există referințe privind acest indicator	Acest indicator va fi luat în considerare în a doua tranșă de contracte sub 6.1 și 6.2
Evenimente de comunicare și publicitate	900	484	Probabil acest indicator va fi depasit până în 2015
<b>Rezultat</b>			
Grad de cunoaștere al populației al POR (%)	20%	8%	Procentul de 8% va fi realizat la nivel de AMPOR sub primul contract ce se încheie în 2009

### **1.3 VIZIUNE, MISIUNE, OBIECTIVUL STRATEGIEI, DOMENII DE INTERVENȚIE**

#### **Viziune**

Folosirea echilibrată a resurselor pentru atingerea maximului de rezultate.

#### **Misiune**

Sprijinirea eficientă a acțiunilor care conduc la gestionarea adecvată a Programului Operațional Regional.

#### **Obiective**

Obiectivul general al strategiei îl reprezintă crearea premselor pentru asigurarea unui grad ridicat de absorbție a fondurilor alocate prin POR.

Obiectivele specifice constau în:

- Planificarea corectă a resurselor financiare alocate axei prioritare AT pentru a acoperi nevoile de asistență identificate, pe toată perioada legală a implementării POR;
- Creșterea nivelului general de informare și conștientizare asupra POR;
- Creșterea calității serviciilor oferite de AM și OI-uri în procesul de implementare POR.
- Pregatirea urmatoarei perioade de programare și constituirea portofoliului de proiecte

#### **Domenii de majore de intervenție ale axei prioritare de Asistență Tehnică:**

- I. Sprijinirea implementării, managementului și evaluării Programului Operațional Regional
- II. Sprijinirea activităților de publicitate și informare privind POR

## **2. STRATEGIA**

SAT reprezintă documentul cadru de referință al intervențiilor de asistență tehnică dedicate POR, și detaliază, în principiu, următoarele elemente necesare atingerii obiectivului SAT: actorii implicați în implementarea strategiei, operațiuni eligibile, activități orientative, indicatori, resursele alocate și planul de acțiune pentru implementarea SAT.

În scopul estimării cât mai corecte și realiste a necesitațiilor de asistență tehnică, s-au avut în vedere:

- planificarea procesului de evaluare și selecție a cererilor de finanțare ce vor fi depuse în cadrul POR
- planificarea activităților de verificare și control a implementării proiectelor finanțate în cadrul POR
- planificarea întâlnirilor Comitetului de Monitorizare, a întâlnirilor Comitetului Regional de Evaluare Strategică și Corelare
- calendarul evaluărilor de program solicitate de Comisia Europeană și calendarul de implementare a planului intern de evaluare POR
- planificarea misiunilor de audit
- planul de personal (angajări)
- Programul de instruire 2007-2013 și planurile de acțiune aferente
- situația dotării cu echipamente a AM
- calendarul implementării planului de comunicare

### **2.1 Planul de acțiuni în vederea implementării SAT**

Acțiuni necesare implementării SAT:

- Aprobarea Programului Operațional Regional
- Aprobarea HG privind cheltuielile eligibile
- Aprobarea Hotărârii de constituire a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Regional 2007 – 2013 și a Regulamentului - cadru de organizare și funcționare al acestuia
- Aprobarea Hotărârii de constituire a Comitetelor Regionale de Evaluare Strategică și Corelare și a Regulamentului cadru de organizare și funcționare al acestora
- Adoptarea SAT în cadrul Comitetului de Monitorizare POR
- Lansarea axei prioritare de asistență tehnică
- Evaluarea SAT

Activitate	Termen de realizare	Responsabil	Buget	Stadiul la data de 08.08.07
Aprobarea Programului Operațional Regional	13 iulie 2007	Comisia Europeană, MDLPL	3,72 mld EUR FEDR + 880 mil cofinanțare	Aprobarea POR la data de 13 iulie 2007
Aprobarea HG privind cheltuielile eligibile	Iulie, august 2007	MEF, și MDLPL pentru ordin al ministrului		Aprobat, iulie 2007-HG 759/2007
Aprobarea Hotărârii de constituire a CRESC și a Regulamentului - cadru de organizare și funcționare al acestuia	Iulie 2007	MDLPL		Aprobat, iulie 2007 - HG nr. 764/2007
Aprobarea Hotărârii de	Iulie 2007	MDLPL		Aprobat, iulie

constituire a CM și a Regulamentului - cadrul de organizare și funcționare al acestuia				2007 – HG Nr. 765/2007
Adoptarea SAT în cadrul Comitetului de Monitorizare POR	iulie 2007	CM,MDLPL		16 aug.2007
Aprobarea Planului de Comunicare de către Comisia Europeană <sup>1</sup>	15 ianuarie 2008 (perioada se poate prelungi cu încă două luni în cazul existenței de comentarii din partea Comisiei Europene)	MDLPL	21,351 milioane EUR	Data aprobării: 20.03.2008
Lansarea axei prioritare de asistență tehnică	Sfârșitul lunii august 2007	MDLPL		Aprobat de CMPOR în 16.08.2007
Evaluarea SAT	Evaluarea intermediara si ex post	MDLPL (AMPOR)		-

<sup>1</sup> In conformitate cu prevederile Regulamentului (CE) 1828/2006, autoritatea de management trebuie să transmită CE, în vederea analizei compatibilității planului cu cerințele minime de informare și publicitate prevazute de regulamentele CE, în termen de maxim 4 luni de la aprobarea programului operational. Decizia CE se emite în termen de maxim două luni de la transmiterea planului de comunicare, dacă nu se solicită completări/revizuirile ale documentului

## **2.2 Domenii majore de interventie, operatiuni indicative, activitati orientative, indicatori**

### **I. Sprijinirea implementării, managementul și evaluarea Programului Operațional Regional**

#### **Subdomenii**

##### **1. Sprijin pentru OI în implementarea POR la nivel regional<sup>2</sup>**

###### **Baza legală:**

- HG nr. 457/ 2008 privind stabilirea cadrului instituțional de coordonare și gestionare a instrumentelor structurale.
- Acordul cadru privind implementarea POR 2007-2013, încheiat între AM POR / MDLPL și ADR<sup>3</sup>, respectiv MIMMCTPL.
- HG nr. 759/2007 privind regulile de eligibilitate a cheltuielilor efectuate în cadrul operațiunilor finanțate prin programele operaționale, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordonanța de urgență Guvernului nr. 64/2009 privind gestionarea financiară a instrumentelor structurale și utilizarea acestora pentru obiectivul convergență.
- HG nr. 765/2007 privind privind aprobarea constituției Comitetului de Monitorizare a POR 2007-2013 și a Regulamentului cadru de organizare și funcționare al acestora.
- HG nr. 764/2007 privind aprobarea constituției Comitetelor Regionale de Evaluare Strategică și Corelare și a Regulamentului cadru de organizare și funcționare al acestora, cu modificările și completările ulterioare (HG 1383/04.11.2008).
- Ordinul 1147/2007 pentru aprobarea categoriilor de cheltuieli eligibile în cadrul axei prioritare Asistență Tehnică, modificat prin Ordinul 2305/2009

###### **Implementare**

Regulile referitoare la contractarea și implementarea operațiunilor adresate OI în cadrul acestui subdomeniu sunt incluse în Manual de Proceduri Interne al AM POR privind asistența tehnică, respectiv în Instrucțiunile pentru solicitarea finanțării de către OI-uri (anexa la Manualul de Proceduri Interne).

---

<sup>2</sup> Subdomeniu aplicabil doar OI din cadrul ADR

<sup>3</sup> Acordul de implementare s-a semnat în data de 19 decembrie 2006 cu ADR Vest și în data de 26 ianuarie 2007 cu celelalte ADR-uri

Nr.	Operațiuni	Activități	Cheftuieli eligibile orientative <sup>4</sup>	Indicatori de realizare
1	Sprinjen OI pentru pregătirea, selecția, controlul și audit implementarea POR	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Monitorizare, inclusiv precontractuale, personalului OI în cadrul regiunii în scopul efectuării de controale și vizite la fața locului;</li> <li>➢ Informarea și publicitatea pentru Contractul de finanțare pentru OI –în conformitate cu Regulamentul CE 1083/2006</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Cheftuieli de personal (permanent și contractual) cu excepția plata ticketelor de masă, a primelor și/sau stimulentelor</li> <li>➢ Cheftuieli de deplasare, diurnă și cazare- dacă se justifică efectuarea acestora prin documente justificative și dacă sunt efectuate în conformitate cu prevederile legale în vigoare</li> <li>➢ Cheftuieli cu achiziționarea de servicii</li> <li>➢ Cheftuieli pentru investiții</li> <li>➢ Cheftuieli generale de administrație: închirierea sediului; plata utilităților: energie termică, energie electrică, apă, canalizare, salubritate, gaze naturale, telefon, fax, servicii poștale, curierat rapid și internet; cheftuielile efectuate pentru achiziționarea materialelor și serviciilor de întreținere a sediului; cheftuielile pentru serviciile de întreținere și reparări echipamente și autoturisme (cheftuielile cu service-ul echipamentelor, reviziile tehnice și service-ul necesar funcționării autoturismelor, aflate în proprietatea beneficiarilor).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Rata de contractare, conform pragului minim stabilit prin Contractul de finanțare încheiat între MDRT / AM POR și ADR / OI<sup>5</sup></li> <li>➢ Numărul de cereri de finanțare procesate;</li> <li>➢ Numărul de vizite pe teren efectuate;</li> <li>➢ Numărul de ședințe ale CRESC organizate</li> <li>➢ Numărul de sesiuni de instruire cu beneficiari;</li> <li>➢ Număr de studii, evaluări elaborate;</li> <li>➢ Numarul de cereri de finanțare respuse, raportat la perioada de implementare a primului contract de finanțare;</li> <li>➢ Numarul de cereri de rambursare corectate/ respinse raportat la perioada de implementare a primului contract de finanțare;</li> <li>➢ Atingerea rezultatelor asumate de către OI prin cererile de depuse la AM POR și concretizate în contracte de</li> </ul>
2	Achiziționarea de echipamente	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Achiziționarea de echipamente, (PC-uri, notebook-uri, aparate telefonice, aparate fax, foto-copiatorare, imprimante, video-proiectoare, camere foto și video, flipchart-uri, accesorii etc)</li> </ul>		
3	Sprinjenrea activității CM, CREESC, și a altor comitete legate de implementarea POR	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Asigurarea secretariatului comitetelor de evaluare tehnică și finanțarii, asigurarea secretariatului CREESC;</li> </ul>		
4	Cheftuieli cu personalul implicat în managementul POR	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Asigurarea drepturilor salariale pentru angajații OI și respectiv pentru personalul din serviciile implicate în gestionarea POR</li> <li>➢ Recrutarea și selectia personalului necesar pentru gestionarea POR</li> </ul>		
5	Alte operațiuni (cheftuieli administrative)	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Activități administrative, legate de operarea OI;</li> <li>➢ Asigurarea serviciilor de întreținere și a serviciilor conexe</li> </ul>		

<sup>4</sup> În conformitate cu Ordinul comun al ministrului dezvoltării lucrărilor publice și locuințelor și al ministrului economiei și finanțelor Nr. 1147/2007/620/2008 pentru aprobată categoriile de cheftuieli eligibile în cadrul axei prioritare „Asistență Tehnică” din cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013, cu completările și modificările ulterioare.

<sup>5</sup> Primul contract de finanțare se va finaliza la 30 decembrie 2008

6	<b>Organizarea de sesiunii de instruire cu beneficiari</b>	> Dezvoltarea, organizarea și livrarea de sesiuni de instruire pentru beneficiari, pe teme specifice implementării POR;	proprietatea beneficiarilor);, asigurările pentru răspunderea civilă auto obligatorie, cheltuielile cu asigurarea bazei legislative: achiziția de publicații/abonamente la publicații, în format tipărit și/sau electronic, abonamente pentru softul de consultare legislativă, relevante pentru implementarea Programului operațional regional, cheltuielile de arhive;	concretizate în contracte de finanțare.
7	<b>Sprinjnen pentru următoarei perioade de programare a POR, prin elaborarea de studii, respectiv identificarea de proiecte pentru portofoliile regionale</b>	> Studii pentru viitoarea perioadă de programare;		
8	<b>Organizarea de sesiuni de instruire pentru personalului OI implicat în gestionarea POR</b>	Organizarea de instruire cu personalul OI complementare activitătilor prevazute în Planul de acțiune pentru instruire al POR		

## **2. Sprijin pentru OI Turism din cadrul MDRT<sup>6</sup> în implementarea POR**

### **Baza legală:**

- HG nr. 1631/ 2009 privind organizarea și funcționarea Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului
- HG nr. 457/ 2008 privind stabilirea cadrului instituțional de coordonare și gestionare a instrumentelor structurale
- HG nr. 759/2007 privind regulile de eligibilitate a cheltuielilor efectuate în cadrul operațiunilor finanțate prin programele operaționale, cu modificările și completările ulterioare.
- OG nr. 64/2009 privind gestionarea financiară a instrumentelor structurale, și utilizarea acestora pentru obiectivul convergență, cu modificările și completările ulterioare.
- HG nr. 765/2007 privind privind aprobarea constituției Comitetului de Monitorizare a POR 2007-2013 și a Regulamentului cadrului de organizare și funcționare al acestora.
- Ordinul 1147/2007 pentru aprobarea categoriilor de cheltuieli eligibile în cadrul axei prioritare Asistență Tehnică, modificat prin Ordinul 2305/2009

### **Implementare**

Regulile referitoare la contractarea și implementarea operațiunilor adresate OI în cadrul acestui subdomeniu sunt incluse în Manual de Proceduri Interne al AM POR privind asistența tehnică, respectiv în Instrucțiunile pentru solicitarea finanțării de către OI-uri (anexa la Manualul de Proceduri Interne).

---

<sup>6</sup> Direcția de specialitate din MDRT desemnată ca organism intermediar pentru implementarea domeniului de intervenție 5.3 „Promovarea potențialului turistic și crearea infrastructurii necesare, în scopul creșterii atractivității României ca destinație turistică” din cadrul axei prioritare 5 “Dezvoltarea durabilă și promovarea turismului” a POR.

Nr.	Operațiuni	Activități	Cheftuieli eligibile orientative <sup>7</sup>	Indicatori de realizare
1	Sprinț pentru pregătirea, selecția, monitorizarea, controlul și audit implementarea POR	OI Monitorizare, inclusiv vizite deplasarea personalului OI în cadrul regiunii în scopul efectuării de controale și vizite la fața locului, participare la întâlnirile cu beneficiari; informarea și publicitatea pentru Contractul de finanțare pentru OI – în conformitate Regulamentul CE 1083/2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cheftuieli de personal (permanent și contractual) exceptia plată tichetelor de masă, a primelor și/sau stimulențelor</li> <li>➤ Cheftuieli de deplasare, diurnă și cazare dacă se justifică efectuarea acestora prin documente justificative și dacă sunt efectuate în conformitate cu prevederile legale în vigoare</li> <li>➤ Cheftuieli cu achiziționarea de servicii</li> <li>➤ Cheftuieli pentru investiții</li> <li>➤ Cheftuieli generale de administrație: închirierea sediului; plată utilităților: energie termică, energie electrică, apă, canalizare, salubritate, gaze naturale, telefon, fax, servicii poștale, curierat rapid și internet; cheftuielile efectuate pentru achiziționarea materialelor și serviciilor de întreținere a sediului; cheftuielile pentru serviciile de întreținere și reparări echipamente și autoturisme (cheftuielile cu service-ul echipamentelor, revizii tehnice și service-ul necesar funcționării autoturismelor, aflate în proprietatea beneficiarilor); asigurările pentru răspunderea civilă auto obligatorie, cheftuielile cu asigurarea bazei legislative: achiziția de publicații/abonamente la publicații, în format tipărit și/sau electronic, abonamente pentru softul de consultare legislativă, relevante pentru implementarea Programului operațional regional, cheftuielile de arhive;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rata de contractare, conform pragului minim stabilit prin Contractul de finanțare încheiat între MDRT (în calitate de autoritate de management) și MDRT (în calitate de organism intermediar)</li> <li>➤ Numărul de cereri de finanțare procesate;</li> <li>➤ Numărul de vizite pe teren efectuate;</li> <li>➤ Atingerea rezultatelor asumate de către OI prin cererile de depuse la AM POR și concretizarea în contracte de finanțare.</li> </ul>
2	Achiziționarea de echipamente	(PC-uri, aparate fax, telefonice, aparate foto, foto-copioatoare, notebook-uri, imprimante, video-proiectoare, camere foto și video, flipchart-uri, accesorii etc)		
3	Sprințirea activității CM, CRES, și a altor comitete legate de implementarea POR		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Asigurarea secretariatului comitetelor de evaluare tehnică și finanțare pentru aplicările depuse spre finanțare în cadrul domeniului major de intervenție 5.3</li> </ul>	

<sup>7</sup> Prezentarea cheftuielilor eligibile din SAT are caracter orientativ, lista finală urmand să fie aprobată prin ordin comun al Ministrilor Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Locuințelor și al Economiei și Finanțelor, pentru aprobarea categoriilor de cheftuieli eligibile pentru axa prioritată „Asistență tehnică” din cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013

4	Alte operațiuni (cheltuieli administrative)	> Activități administrative, legate de operarea OI;
		> Asigurarea serviciilor de întreținere și a serviciilor conexe

### **3. Sprijin pentru AM în implementarea POR**

#### **Baza legală:**

- HG nr. 1631/ 2009 privind organizarea și funcționarea Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului
- HG nr. 457/ 2008 privind stabilirea cadrului instituțional de coordonare și gestionare a instrumentelor structurale.
- HG nr. 759/2007 privind regulile de eligibilitate a cheltuielilor efectuate în cadrul operațiunilor finanțate prin programele operaționale, cu modificările și completările ulterioare.
- OG nr. 64/2009 privind gestionarea financiară a instrumentelor structurale și utilizarea acestora pentru obiectivul convergență, cu modificările și completările ulterioare.
- HG nr. 765/2007 privind privind aprobarea constituției Comitetului de Monitorizare a POR 2007-2013 și a Regulamentului cadru de organizare și funcționare al acestora.
- HG nr. 764/2007 privind aprobarea constituției Comitetelor Regionale de Evaluare Strategică și Corelare și a Regulamentului cadru de organizare și funcționare al acestora, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordinul 1147/ 2007 pentru aprobarea categoriilor de cheltuieli eligibile în cadrul axei prioritare Asistență Tehnică, modificat prin Ordinul 2305/ 2009

#### **Implementare**

Implementarea acestui subdomeniu se va realiza conform prevederilor Manualului de Proceduri Interne al AM POR, secțiunea Asistență Tehnică.

Nr.	Operațiuni	Activități	Cheeltuieli eligibile orientative <sup>8</sup>	Indicatori de realizare
1	Sprinj AM pentru pregătire, monitorizare, evaluare și control în implementarea POR	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Monitorizare, inclusiv vizite precontractuale, deplasarea personalului OI în cadrul regiunii în scopul efectuării de controale și vizite la fața locului;</li> <li>➤ Evaluarea POR, inclusiv a activitatilor cuprinse în Planul de Comunicare</li> <li>➤ Asigurarea evaluatorilor independenti pentru evaluarea tehnica și finanțarea a proiectelor la nivel regional</li> <li>➤ Asigurarea deplasării personalului AM și al altor direcții relevante în misiunile la fața locului;</li> <li>➤ Informarea și publicitatea numai pentru indeplinirea atribuțiilor stipulate în Regulamentul CE 1083/2006</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cheltuieli de personal (permanent și contractual) cu excepția plăta tichetelor de masă, a primelor și/sau stimulențelor</li> <li>➤ Cheltuieli de deplasare, diurnă și cazare dacă se justifică efectuarea acestora prin documente justificative și dacă sunt efectuate în conformitate cu prevederile legale în vigoare</li> <li>➤ Cheltuieli cu achiziționarea de servicii</li> <li>➤ Cheltuieli investiții/Cheltuieli generale de administrație: Închirierea sediului; plată utilităților: energie termică, apă, canalizare, salubritate, gaze naturale, telefon, fax, servicii poștale, curierat rapid și internet; cheltuielile efectuate pentru materialelor și serviciilor de întreținere a sediului; cheltuielile pentru serviciile de întreținere și reparări autoturisme și echipamente (cheltuielile cu service-ul echipamentelor, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Numărul de întâlniri ale CM organizate</li> <li>➤ Personal contractual angajat la timp, conform programării și prealabile si necesitărilor existente în cadrul AM</li> <li>➤ Evaluatori independenti angajați în timp util</li> <li>➤ Numărul de studii de evaluare</li> <li>➤ Număr de sesiuni de instruire organizate</li> <li>➤ Numărul angajaților care beneficiază de instruire</li> <li>➤ Zile participant la instruire</li> <li>➤ Nr. evenimente axate pe schimbul de experiență</li> <li>➤ Materialele suport elaborate/ multificate/</li> </ul>
2	Achiziționarea de echipamente	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Achiziționarea de echipamente, (PC-uri, notebook-uri, apărate telefonice, apărate fax, foto-copioatoare, imprimante, videoproiecțoare, camere foto și video, flipchart-uri, accesorii etc)</li> </ul>		
3	Sprinjirea activității CM, și a altor comitete legate de implementarea POR	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Asigurarea secretariatului comitetului de monitorizare ;</li> </ul>		
4	Cheeltuieli cu personalul implicat în managementul POR	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Asigurarea cheeltuiellilor salariale ale personalului contractual implicat în pregătirea, selecția, evaluarea, monitorizarea și controlul programului</li> <li>➤ Angajarea personalului contractual, în cadrul AM, pentru asigurarea expertizei tehnice necesare managementului POR</li> </ul>		
5	Alte operațiuni (cheeltuieli administrative)	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Activități administrative, legate de operarea AM POR;</li> <li>➤ Asigurarea serviciilor de întreținere și a serviciilor conexe</li> </ul>		

<sup>8</sup> Prezentarea cheeltuiellilor eligibile din SAT are caracter orientativ, lista finală fiind aprobată prin Ordinul 1147/ 2007 pentru aprobaarea categoriilor de cheeltuieli eligibile în cadrul axei prioritare Asistență Tehnică, modificat prin Ordinul 2305/ 2009

6	Organizarea de seminarii și instruire cu personalul OI/AM <sup>9</sup> , pentru beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Dezvoltarea, organizarea și livrarea de sesiuni de instruire pentru personalul AM POR și direcțiile suport Dezvoltarea, organizarea și livrarea de sesiuni de instruire pentru personalul OI</li> <li>➤ Organizarea și desfășurarea de schimburi de experiență și stagii de pregătire în instituții similare din alte state membre beneficiari, pe teme specifice implementării POR</li> <li>➤ Elaborarea manualelor de instruire și a suportului didactic aferente sesiunilor de instruire livate, precum și diseminarea lor (multiplicare etc)</li> </ul>	<p>revizii tehnice și serviciul necesar autoturismelor, aflate în proprietatea proprietarilor); asigurările pentru răspunderea obligatorie, civiliă auto cheiluielor cu asigurarea bazei legislative: achiziția de publicații/abonamente la publicații, în format tipărit și/sau electronic, abonamente pentru softul de consultare legislativă, relevante Programului de dezvoltării documentelor de programare pentru perioada viitoare</p> <p>➤ Elaborarea de studii necesare dezvoltării documentelor de programare pentru perioada viitoare</p> <p>➤ Identificarea de proiecte pentru portofoliile regionale</p>
7	Sprinjnen pentru pregătirea urmatoarei perioade de programare a POR	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Evaluarea POR, conform planului de evaluare al programului;</li> </ul>	
8	Evaluarea POR		

<sup>9</sup> Se adoptă o abordare centralizată respectiv contractarea serviciilor de instruire să fie efectuată de AM POR pentru toate instituțiile, pentru a se asigura implementarea strategiei de instruire în mod unitar

## **II. Sprijinirea activităților de publicitate și informare privind POR**

### **Subdomenii**

#### **1. Sprijin pentru activitățile de publicitate și informare pentru OI**

##### **Baza legală:**

- HG nr. 759/2007 privind regulile de eligibilitate a cheltuielilor efectuate în cadrul operațiunilor finanțate prin programele operaționale, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordonanța de urgență Guvernului nr. 64/2009 privind gestionarea financiară a instrumentelor structurale și utilizarea acestora pentru obiectivul convergență.
- Acordul cadru privind implementarea POR 2007-2013, încheiat între MDPL/ AM POR și ADR/OI
- Planul de comunicare pentru POR
- Ordinul 1147/ 2007 pentru aprobarea categoriilor de cheltuieli eligibile în cadrul axei prioritare Asistență Tehnică, modificat prin Ordinul 2305/ 2009

##### **Implementare**

Regulile referitoare la contractarea și implementarea operațiunilor adresate OI în cadrul acestui subdomeniu sunt incluse în Manual de Proceduri Interne al AM POR privind asistența tehnică, respectiv în Instrucțiunile pentru solicitarea finanțării de către OI-uri (anexa la Manualul de Proceduri Interne).

Normele nu se aplică și în cazul OI Turism deoarece acesta, conform ordinului de delegare a atribuțiilor, nu realizează activități de publicitate și informare POR pentru potențialii beneficiari în cadrul domeniului major de intervenție 5.3 *Promovare potențialului turistic și crearea infrastructurii necesare, în scopul creșterii atractivității României ca destinație*.

Nr.	Operațiuni	Activități	Cheftuieli eligibile orientative <sup>10</sup>	Indicatori de realizare
1	Crearea unui sistem de informare a tuturor actorilor interesanți de continutul POR	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Activități de promovare și informare la nivel regional privind POR, conform Planului de Comunicare POR, inclusiv multiplicarea și distribuirea documentelor suport specifice POR (documentul de programare, instrucțiuni privind solicitarea finanțării în cadrul axei AT, manualul de identitate vizuală, etc.)</li> <li>➤ Difuzarea de spoturi TV, producția și difuzarea de spoturi radio, anunțuri în presă, etc</li> <li>➤ Achiziționarea de echipamente, inclusiv pentru dotarea punctului de informare</li> <li>➤ Actualizarea tehnică și menenanța paginii de internet a POR;</li> <li>➤ Organizarea de seminarii, evenimente, conferințe, forumuri, prezentări, caravane de informare,</li> <li>➤ Evaluarea activităților de informare și publicitate, precum și a rezultatelor obținute;</li> <li>➤ Informarea privind „bunele practici” pentru promovarea utilizării corecte și eficiente a fondurilor publice.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cheltuieli pentru investiții</li> <li>➤ Cheltuieli pentru prestări servicii specifice:</li> <li>➤ cheltuieli de informare și publicitate, cheltuieli pentru difuzarea spoturilor publicitare radio și TV, producția de spoturi radio, publicitatea prin intermediul presei scrise, panotaj, pagini web, tipărire, multiplicarea, producția și distribuția de materiale informative și promotională</li> </ul>	Cea mai mare pondere a activităților acestei masuri vor fi externalizate prin contracte de servicii specializate. Indicatorii ce vor fi utilizati vor fi atât cantitativi (număr spoturi audio-video produse, număr de materiale promotională, număr de evenimente organizate pentru potențialii beneficiari, număr de participanți la evenimentele de promovare,), indicatori specifici media (de ex. grad de expunere, indicele de audiență), al căror niveluri minime vor fi stabilită contractual, cat și indicatori calitativi, relevanți în urma cercetărilor / anchetelor sociale (interviuri, sondaje de opinie) și studiilor de impact ce se vor efectua în scopul evaluării rezultatelor acțiunilor întreprinse.
2	Realizarea și distribuirea materialelor informative și publicitare (documente oficiale privind POR, ghiduri ale aplicaților, buletine informative, broșuri, postere, obiecte inscripționate cu logo POR, etc.)			
3	Organizarea/ <u>participarea la evenimente—de evenimente, evenimente, prezenteri, caravane de informare—de informare—destinate potențialilor beneficiari</u>			

<sup>10</sup> În conformitate cu Ordinul comun al ministrului dezvoltării lucrărilor publice și locuințelor și al ministrului economiei și finanțelor Nr. 1147/2007/620/2008 pentru aprobarea categoriilor de cheltuieli eligibile în cadrul axei prioritare „Asistență Tehnică” din cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013, cu completările și modificările ulterioare.

Pentru organizarea/participarea la evenimente, conform Ordinului pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului dezvoltării, lucrarilor publice și locuințelor și al ministrului economiei și finanțelor nr. 1147/2007/620/2008 pentru aprobarea categoriilor de cheltuieli eligibile în cadrul axei prioritare "Asistență Tehnică" din cadrul Programului Operational Regional 2007-2013, se vor avea în vedere următoarele tipuri de evenimente eligibile pentru a fi organizate de către Programul Operational Regional sau la care acesta poate participa:

- Seminarii, mese rotunde, ateliere de lucru, sesiuni de informare
- Caravane de informare, forumuri
- Conferințe, simpozioane, congrese
- Comitete, comisii
- Manifestări expoziționale (târguri, mini-expozitii, expozitii, pavilioane expoziționale) etc.



## **2. Sprijin pentru activitățile de publicitate și informare ale AM POR**

### **Baza legală:**

- HG nr. 759/2007 privind regulile de eligibilitate a cheltuielilor efectuate în cadrul operațiunilor finanțate prin programele operaționale, cu modificările și completările ulterioare.
- OG nr. 64/2009 privind gestionarea financiară a instrumentelor structurale și utilizarea acestora pentru obiectivul convergență, cu modificările și completările ulterioare.
- Acordul cadru privind implementarea POR 2007-2013, încheiat între MDPL/ AM POR și ADR/OI
- Planul de comunicare pentru POR
- Ordinul 1147/ 2007 pentru aprobarea categoriilor de cheltuieli eligibile în cadrul axei prioritare Asistență Tehnică, modificat prin Ordinul 2305/ 2009

### **Implementare**

Acest subdomeniu se implementează conform regulilor incluse în Manualul de Proceduri Interne al AM POR, secțiunea Asistență Tehnică.

Nr.	Operațiuni	Activități	Cheltuieli eligibile orientative <sup>11</sup>	Indicatori de realizare
1	Crearea unui sistem de informare a tuturor actorilor interesați de conținutul POR	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Activități de promovare și informare la nivel național privind POR, conform Planului de Comunicare POR, inclusiv multiplicarea și distribuirea documentelor suport specifică POR (documentul de programare, instrucțiuni privind solicitarea finanțării în cadrul axei AT, manualul de identitate vizuală, etc.)</li> <li>➤ Achiziționarea de echipamente, inclusiv pentru dotarea punctului de informare</li> <li>➤ Actualizarea tehnică și menținerea paginii de internet a POR;</li> <li>➤ Organizarea de seminarii, evenimente, conferințe, forumuri, prezentări, caravane de informare;</li> <li>➤ Evaluarea activităților de informare și publicitate, precum și a rezultatelor obținute;</li> <li>➤ Informarea privind „bunele practici” pentru promovarea utilizării corecte și eficiente a fondurilor publice.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cheltuieli pentru investiții</li> <li>➤ Cheltuieli pentru prestări servicii specifice: cheltuieli de informare și publicitate, cheltuieli pentru difuzarea spoturilor publicitare radio și TV, producția de spoturi radio și TV, publicitatea prin intermediul presei scrise, panotaj, pagini web, tipărirea, multiplicarea, producția și distribuția de materiale informative și promovaționale</li> </ul>	Cea mai mare pondere a activităților acestor masuri vor fi externalizate prin contracte de servicii specializate. În principiu, indicatorii ce vor fi utilizati vor fi atât cantitativi (număr spoturi audio-video produse, număr de materiale promoționale, număr de evenimente organizate pentru potențialii beneficiari, număr de participanți la evenimentele de promovare, indicatori specifici media (de ex. grad de expunere, indicele de audiență), al căror niveluri minime vor fi stabilită contractual, cat și indicatori calitativi, relevanți în urma cercetărilor / anchetelor sociale (interviuri, sondaje de opinie) și studiilor de impact ce se vor efectua în scopul evaluării rezultatelor acțiunilor întreprinse.
2	Realizarea și distribuirea materialelor informative și publicitate oficiale (documente privind POR, ghiduri ale aplicaților, buletine informative, broșuri, obiecte cu logo POR, etc )			
3	Organizarea/participarea la evenimente de conferințe, prezentări, caravane de informare destinate potențialilor beneficiari			

<sup>11</sup> Cheltuielile eligibile vor fi detaliate în cadrul ordinului comun al Ministerelor Dezvoltării, Lucrarilor Publice și Locuințelor și al Economiei și Finanțelor, pentru aprobată categoriilor de cheltuieli eligibile pentru axa priorităță „Asistență tehnică” din cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013

Pentru organizarea/participarea la evenimente, conform Ordinului pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului dezvoltării, lucrărilor publice și locuințelor și al ministrului economiei și finanțelor nr. 1147/2007/620/2008 pentru aprobată categoriile de cheltuieli eligibile în cadrul axei prioritare "Asistență Tehnică" din cadrul Programului Operational Regional 2007-2013, se vor avea în vedere următoarele tipuri de evenimente eligibile pentru a fi organizate de către Programul Operational Regional sau la care acesta poate participa:

- Seminarii, mese rotunde, ateliere de lucru, sesiuni de informare
- Caravane de informare, forumuri
- Conferințe, simpozioane, congrese
- Comitete, comisii
- Manifestări expozitionale (târguri, mini-expozitii, expoziții, pavilioane expoziționale) etc.

### **3. EVALUAREA STRATEGIEI**

Evaluarea strategiei de asistenta tehnica va avea în vedere gradul realizare a obiectivelor propuse care converg la atingerea unui management eficient si eficace a fondurilor alocate prin POR si implicita, atingerea unui grad mare de absorbție a fondurilor.

Evaluarea strategiei de asistenta tehnica se va efectua periodic, rolul acesteia fiind de a contribui la ajustarea acțiunilor (masurilor prevăzute in strategie) și luarea masurilor corective care se impun în cazul constatării unor deficiente.

#### **Indicatori de evaluare**

##### **➤ Indicatori de cantitate**

Vor fi evaluate cantitativ toate acțiunile ce vor fi întreprinse in cadrul fiecărei masuri față de indicatorii propuși.

##### **➤ Indicatori de calitate**

Acești indicatori vor evalua fiecare măsură, acțiune și rezultat a strategiei de AT în termeni de calitate și consistență.

#### **Factori de risc în implementarea SAT**

1. Nerespectarea atribuțiilor delegate prin acordul cadru de implementare POR.
2. Capacitate administrativa de gestionare a POR diferențiată pe OI-uri
3. Dificultatea de a demarca in mod real cheltuielile administrative ale OI de cheltuielile ADR și respectiv cheltuielile angajaților din serviciile orizontale care lucrează și pentru implementarea POR.
4. Întârzieri in elaborarea Manualelor de proceduri ale OI in vederea punerii in practica a strategiei.
5. Lipsa unei estimări anuale fezabile a nevoilor de asistență tehnică de către departamentele beneficiare din cadrul AMPOR/ OIPOR care poate genera fluctuații în estimarea alocărilor anuale pe axa de asistență tehnică.
6. Nerespectarea termenelor prevăzute în manualele de proceduri care poate duce la îngreunarea procesului de evaluare și contractare a aplicațiilor
7. Suprapunerile/duplicări ale intervențiilor din SAT cu intervențiile din POAT

#### **Mecanisme de prevenire:**

- Procedura de verificare și control a activitatilor delegate OI (prin sondaj, misiunile de evaluare la fata locului).
- Planurile de acțiune pentru instruire și activitatea de monitorizare a acestora
- Mecanismul de rambursare a cheltuielilor, rapoartele trimestriale de progres pentru contractele de finanțare cu OI.
- Organizarea de întâlniri periodice ale AM POR/OI pentru în vederea discutării problemelor legate de managementul programului, inclusiv elemente legate de implementarea SAT.
- Aplicarea procedurii de management al riscurilor inclusiv monitorizarea planului de acțiuni pentru remedierea riscurilor

#### **4. COMPLEMENTARITATEA SAT CU Programul Operational AT**

Cadrul Național Strategic de Referință (CNSR) cuprinde, pe lângă cele 6 programe sectoriale și un program operațional dedicat în întregime asistentei tehnice, Programul Operațional Asistență Tehnică (POAT), a cărui Autoritate de management este Ministerul Finanțelor Publice.

Obiectivul principal al POAT îl reprezintă asigurarea suportului necesar implementării și coordonării instrumentelor structurale în România, prin:

- sprijinirea implementării instrumentelor structurale și coordonarea programelor operaționale
- dezvoltarea și asigurarea funcționării Sistemului informatic unic de management (SMIS)
- informare și publicitate asupra fondurilor structurale
- instruire orizontală în domeniul managementului programelor/proiectelor

În timp ce asistența tehnica din POR va sprijini programarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea POR, POAT acționează în sensul definirii de standarde comune și orientări tuturor autorităților de management, facilitând totodată schimbul de experiență și practici între AM-uri.

POAT va finanța, printre altele, studii și evaluări privind aspectele orizontale ale implementării instrumentelor structurale, în timp ce asistența tehnică din POR va acoperi acele masuri și acțiuni specifice implementării POR.

POAT asigură funcționarea Sistemului informatic unic de management (SMIS) prin: dezvoltarea și menținerea sistemului, achiziția și instalarea de echipamente IT necesare autorităților de management și organismelor intermediare, precum și instruirea personalului implicat în operarea sistemului.

Asistența tehnica din cadrul POR va asigura, pe de o parte, acele echipamente IT și de comunicație conexe SMIS a căror achiziționare nu este eligibila prin POAT, iar pe de alta parte, echipamente IT necesare funcționării eficiente a AM și OI-uri, distinct de operarea SMIS.

Activitatea de diseminare și promovare prevăzuta a fi derulata prin POAT vizează asigurarea publicității instrumentelor structurale în România și creșterea gradului de conștientizare asupra obiectivelor Cadrului Strategic Național de Referință. Deși grupul ținta al acestei activități este, în mare parte, același ca și pentru activitățile de informare și publicitate prevăzute în axa de asistență tehnică din POR, complementaritatea acțiunilor va consta în conținutul mesajului transmis, așa cum este menționat în Planul de comunicare pentru POR: informarea și publicitatea se va face asupra POR și a aspectelor specifice acestuia (sistem de implementare, criterii de selecție, procedura specifică de acordare a finanțării, instituțiile implicate în gestionarea POR etc.), în timp ce POAT va acționa la nivelul de informare generală (asupra instrumentelor structurale, obiectivelor politicii de coeziune etc.), fiind prevăzuta în acest scop și funcționarea unui Centru de informare asupra instrumentelor structurale ce se va constitui și într-un instrument de coordonare a activităților de informare și publicitate derulate prin diverse programe operaționale, inclusiv prin POR.

În ceea ce privește activitățile de instruire, complementaritatea SAT – POAT se rezumă la câteva măsuri legate de programare, management finanțiar, management de proiect, control, audit, elaborare de proiecte, însă diferența este dată gradul de detaliere a abordării în cadrul activităților de instruire. Vorbim deci de o abordare generală în cadrul POAT, în timp ce în cadrul POR se va pune accentul pe o abordare specifică și detaliată.

Priorități instruire*	POAT	SAT
1. Introducere în Politica de Coeziune a UE	Acoperit integral de POAT	-
2. Consolidarea cunoștințelor detaliate în concordanță cu rolul atribuit în managementul FS	Măsurile specifice POAT: 2.2 (Coordonare FS) și 2.7 (SMIS) Măsurile 2.1-2.6 (Programare, Managementul PO, Selecție proiecte, Management finanțiar și control, Audit) abordate la nivel începător	Măsurile 2.1-2.6 abordate la nivel avansat
3. Dezvoltarea abilităților și competențelor personale	-	Măsurile: 3.1 (Abilități manageriale), 3.2 (Abilități administrative), 3.3 (Comunicare), 3.4 (Managementul Resurselor Umane și Instruire), 3.5 (Formare de formatori)
4. Pregătirea CM și CRESC	-	Măsurile: 4.1 (Introducere în Politica de Coeziune a UE), 4.2 (Participarea în CM/CRESC)
5. Pregătirea beneficiarilor	Măsurile: 5.1 (Ciclul de proiect), 5.2-5.5 (Elaborare de proiecte, Evaluare proiect, Managementul proiectului, Monitorizarea și raportarea) abordate la nivel începător.	Măsurile 5.2-5.5 abordate la nivel avansat

\* Stabilite prin Mecanismul Național de Formare în domeniul fondurilor structurale

PLANUL FINANCIAR PENTRU STRATEGIA DE ASISTENTA TEHNICA			Alocare Axa 6 (EURO)			131,506,650		
	Total	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
S 1	<b>Sprijin pentru implementarea POR - OI/ADR</b>	<b>64,855,578</b>	<b>5,508,800</b>	<b>8,069,072</b>	<b>8,898,666</b>	<b>9,989,760</b>	<b>10,362,880</b>	<b>11,000,000</b>
S 2	<b>Sprijin pentru implementarea POR - OI/ANT</b>	<b>5,260,266</b>	<b>386,716</b>	<b>697,950</b>	<b>835,450</b>	<b>829,950</b>	<b>847,000</b>	<b>830,500</b>
S 3	<b>Sprijin pentru implementarea POR - AM POR</b>							<b>832,700</b>
D 1	Op. 1 Sprijinirea activitatii Comitetului de monitorizare	118,800	9,900	18,150	18,150	18,150	18,150	18,150
	Op. 2 Expertiza necesara implementarii POR, evaluari	23,870,263	330,000	670,340	4,895,923	3,487,000	5,082,000	3,905,000
	Op. 3 Intarirea capacitatii administrative a AM si OI	14,599,991	413,600	2,234,100	2,388,320	2,387,000	2,387,000	2,394,898
	Op. 4 Achizitionare echipamente pentru AM	1,040,600	16,500	165,000	167,200	176,000	233,200	143,000
	Op. 5 Alte cheltuieli ale AM	409,420	0	68,200	68,200	68,200	68,200	68,420
S 1	Informare si publicitate OI/ADR	6,367,232	680000	880000	912000.00	951232	960000	984000
D 2 S 2	Informare si publicitate AMPOR	14,984,500	0	2,584,200	2,575,100	2,467,300	2,414,500	2,470,600
	Total FEDER+cofinantare	131,506,650	7,345,516	15,387,012	20,759,009	20,374,592	22,372,930	21,814,348
								<b>23,453,243</b>
	<b>TOTAL alocare financiara</b>	<b>131,506,650 (Euro)</b>						
	<b>FEDER</b>	<b>98,629,987 (Euro)</b>						
	<b>Cofinanțare</b>	<b>32,876,662 (Euro)</b>						